

# RAPPORT ANNUEL 2019

CAUTIONNEMENT  
VAUD

# BILLET DU PRÉSIDENT



L'exercice 2019 s'est vu une année de changements.

Au niveau du Conseil d'administration, Mme Elodie Gysler-Buchheim, représentante de la CVI nous a quittés en juin 2019.

Elle a été remplacée par M. Guy-Philippe Bolay, directeur adjoint de la même CVCI. M. Bolay n'a siégé que jusqu'à fin décembre 2019, ayant été élu à la Cour des comptes du Canton de Vaud, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Suite au départ de notre directeur, M. Eric Meillaud gestionnaire crédits, engagé le 1<sup>er</sup> mars 2018 au rang de fondé de pouvoir, a été promu directeur ad interim dès le 1<sup>er</sup> mai 2019.

Au niveau du personnel, hormis le changement de Direction, un engagement a été effectué pour renforcer l'équipe dès le 1<sup>er</sup> octobre 2019:

- Mme Maud Feignoux, en qualité de gestionnaire crédits. Mme Feignoux possède une solide expérience dans le crédit auprès de banques de la place.

Les demandes de cautionnement ont légèrement baissé en 2019, année propice au développement des affaires, les PME pouvant souvent faire face seules à leurs besoins en investissements ou bénéficier de facilités bancaires basées sur leur capacité d'endettement augmentée.

La CVC a eu le plaisir d'être sollicitée à 108 reprises en 2019 accordant ainsi 72 facilités (75 en 2018) pour un total de CHF 13.5 millions (12.6 en 2018).

Nous nous plaçons à relever que l'intervention de la CVC a permis en 2019 la création ou le maintien de 558 emplois dans le Canton de Vaud.

Le relèvement du plafond de cautionnement de 500'000 à 1'000'000, intervenu le 1<sup>er</sup> juillet 2019, n'a pas encore eu l'effet de levier escompté. Le montant moyen d'un cautionnement n'a que peu augmenté, passant de 168'000 en 2018 à 187'000 en 2019.

Malgré cette légère baisse des facilités accordées, nous sommes heureux de retrouver des chiffres positifs après une année 2018 déficitaire et nous restons convaincus de l'importance de l'outil de cautionnement, souvent dernier recours pour nos PME.

Le Conseil et la Direction travaillent à la création d'un site internet propre à la CVC afin de mieux faire connaître notre outil auprès des PME et surtout des banques et leurs conseillères et conseillers, qui sont nos vrais pourvoyeurs d'affaires.

Atteint par la limite d'âge, je quitte mes fonctions après 21 ans au Conseil dont 4 ans à sa présidence.

J'ai eu énormément de plaisir à y siéger et suis convaincu que le cautionnement reste un outil moderne et indispensable au service de nos PME.

Mes remerciements sincères vont à tous les acteurs économiques, politiques, au Conseil d'administration et au personnel pour sa contribution au bon fonctionnement de l'Institution, sans qui rien ne serait possible.

Hervé Linder  
PRÉSIDENT CVC

# ORGANES SOCIAUX

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Hervé Linder**  
PRÉSIDENT

**Mathias Paquier**  
VICE-PRÉSIDENT

**Guy-Philippe Bolay**  
ADMINISTRATEUR

**Gérald Balimann**  
ADMINISTRATEUR

**Cyril Schaer**  
ADMINISTRATEUR

## OPÉRATIONNEL



**Eric Meillaud**  
DIRECTEUR  
AD INTERIM



**Maud Feignoux**  
FONDÉE  
DE POUVOIR



**Aurélia Giallombardo**  
COLLABORATRICE



**Joëlle de Magalhães**  
COLLABORATRICE

## ORGANE DE RÉVISION

**Intermandat SA,  
Lausanne**

# ACTIVITÉS DE LA CVC

	CVC		/CR CAUTIONNEMENT ROMAND			
	Nbre	CHF	%	Nbre	CHF	
2019						
Demandes traitées	108	21'332'894.00	26	338	80'948'344.00	
Cautionnements accordés	72	13'467'894.00	27	222	50'499'394.00	
Emplois maintenus et créés	558		19	2'980		
Investissements réalisés		43'921'944.00	24		180'611'682.00	
Cautionnements honorés	16	1'613'007.00	53	29	3'051'108.00	
Engagements en cours	433	51'882'624.00	38	971	135'720'399.00	
2018						
Demandes traitées	125	22'294'963.00	32	367	69'779'513.00	
Cautionnements accordés	75	12'579'963.00	33	215	38'383'233.00	
Emplois maintenus et créés	836		35	2'363		
Investissements réalisés		36'835'588.00	33		112'592'802.00	
Cautionnements honorés	23	2'357'470.00	64	51	3'658'663.00	
Engagements en cours	448	53'561'017.00	44	933	121'380'395.00	

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



Au cours de l'exercice 2019, la CVC s'est vue quelque peu bousculée. Mais en retour, l'état d'esprit qui a prévalu fut une réponse constructive par l'émergence d'initiatives à concrétiser: Du changement et la possibilité d'une nouvelle dynamique s'offraient à notre Institution.

Très vite, il a fallu s'affairer; l'équipe se regroupe, constate, et se projette. Dès lors, on discute, on lit, on retourne les tiroirs à la recherche du passé pour comprendre et ne pas perdre les fondamentaux. Et surtout, on écoute. On écoute les conseils avisés de nos administrateurs. Quels furent les succès, les erreurs, et les réflexions non abouties?

Pour commencer, on réorganise notre structure. L'orientation des activités se veut essentiellement au contact de nos PME. Ainsi, 3 des 4 salariés que compte la CVC sont dévolus à la relation en direct avec les sociétés requérantes et nos partenaires. Une approche de terrain et empirique est privilégiée, tant pour la concrétisation des nouvelles affaires, que pour la gestion courante des dossiers. Pour permettre cet exercice, les cahiers des charges et les bases contractuelles sont redéfinis. En parallèle, on met au goût du jour notre règlement du personnel. C'est en profondeur que nous travaillons ce chapitre à la fois sensible et important. Plusieurs thématiques ont d'ailleurs amorcé de riches discussions.

L'aménagement de nos locaux est repensé pour favoriser l'échange et permettre notamment aux gestionnaires de travailler sous la forme de binôme dans une même pièce. Nous achevons cette dynamique en nous essayant à définir la quintessence de la CVC et de faire qu'elle porte sur l'ensemble du groupe. Pour ce faire, trois valeurs ont été définies d'un commun accord: **Professionalisme**, **Empathie** et **Respect**. Notre structure, plus polyvalente et flexible, s'emploie à répondre à l'évolution de notre métier. Ainsi, nous essayons d'être à la hauteur des attentes des PME vaudoises, qui doivent assumer un environnement en perpétuelle mouvance.

En juillet, le cautionnement a intégré le plafond du million, avec toutes les questions y relatives, telles que le traitement des arrière-cautions, l'ouverture aux "jeunes pousses", et la transmission d'entreprises. Les demandes, analyses et montages se complexifient; les besoins se diversifient. En soi, notre métier mue. En conséquence, les échanges avec les parties – requérantes, fiduciaires, partenaires bancaires et étatiques – s'intensifient. Le cadre des cautionnements en cours auprès de nos PME n'est plus figé. Nous sommes régulièrement appelés à le modifier au cours de sa vie, qui se veut de plus en plus longue. En retour de ceci, on reçoit beaucoup, voire énormément, en apprenant sans cesse. Et de fait, le plaisir de soutenir grandit...!

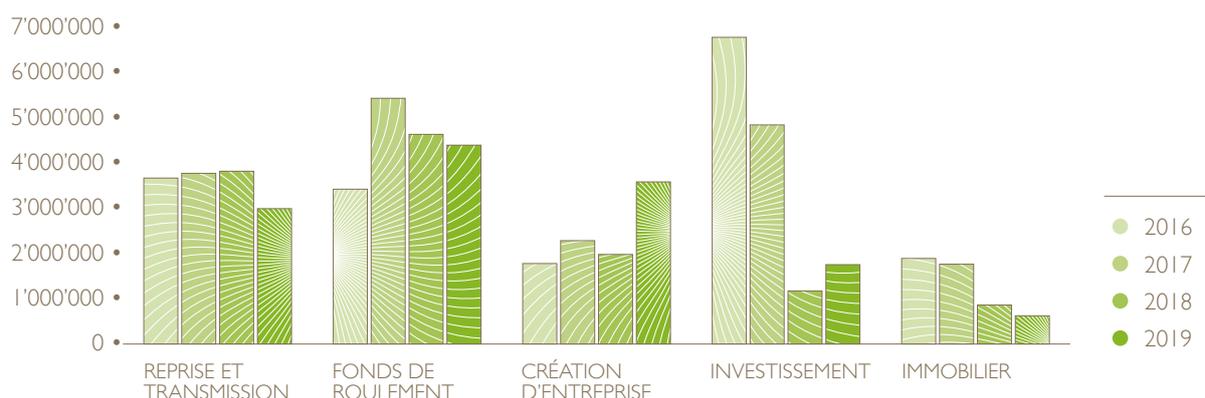
50% des nouvelles affaires de l'exercice 2019 touchent au cautionnement de créations et de transmissions d'entreprises. Nos activités tendent à se répartir sur toutes les étapes du cycle de vie des entreprises, et nous en sommes plus que réjouis! Nous constatons une mutation progressive de la clientèle cautionnée. À fin 2019, près d'un tiers des PME nouvellement cautionnées sont des sociétés de 10 à 49 salariés, et ces dernières représentent 45% du montant total de nos cautionnements annuels.

2019 nous aura contraints au changement, vous l'aurez compris. Nous nous sommes employés à muter cette contrainte en une belle opportunité!

Eric Meillaud  
DIRECTEUR

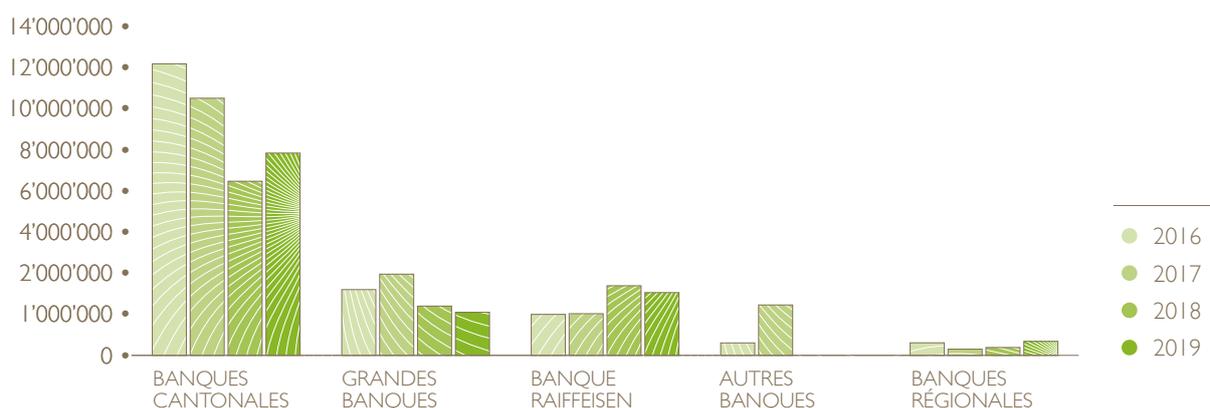
## CRÉDITS CAUTIONNÉS ACCORDÉS SELON LE BUT DU CRÉDIT

	2016	2017	2018	2019	CHF
Reprise et transmission	3'700'500	3'805'863	3'852'743	3'018'894	22%
Fonds de roulement	3'452'500	5'479'000	4'675'000	4'434'000	33%
Création d'entreprise	1'795'000	2'305'000	1'998'000	3'615'000	27%
Investissement	6'839'000	4'885'750	1'184'220	1'770'000	13%
Immobilier	1'908'600	1'780'000	870'000	630'000	5%
TOTAL	17'695'600	18'255'613	12'579'963	13'467'894	100%



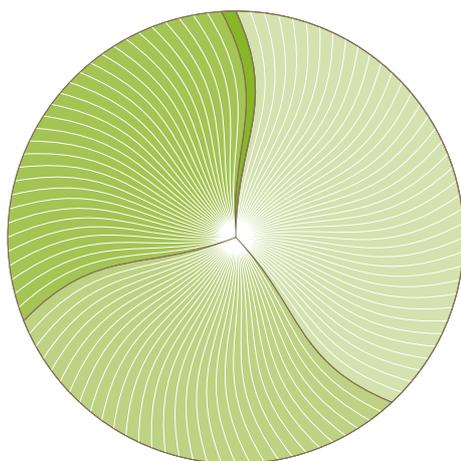
## CRÉDITS CAUTIONNÉS ACCORDÉS SELON LES ÉTABLISSEMENTS

	2016	2017	2018	2019	CHF
Banques cantonales	12'186'100	10'750'863	7'279'063	8'457'894	63%
Grandes banques	2'750'000	3'395'000	2'060'000	1'800'000	13%
Banques Raiffeisen	1'713'000	1'742'750	2'910'900	2'625'000	20%
Autres banques	521'000	2'107'000	—	—	0%
Banques régionales	525'500	260'000	330'000	585'000	4%
TOTAL	17'695'600	18'255'613	12'579'963	13'467'894	100%



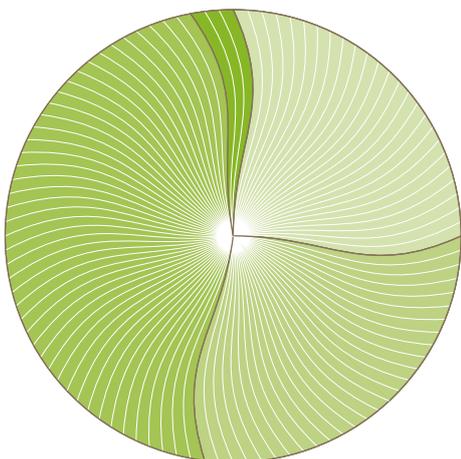
# CRÉDITS CAUTIONNÉS ACCORDÉS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE

	EN NOMBRE		EN CHF	
1 à 4 emplois	28	39%	3'383'894	25%
5 à 9 emplois	22	31%	3'655'000	27%
10 à 49 emplois	21	29%	6'055'000	45%
50 emplois et plus	1	1%	374'000	3%
TOTAL	72	100%	13'467'894	100%



## EN NOMBRE

● 1 à 4 emplois	39%
● 5 à 9 emplois	31%
● 10 à 49 emplois	29%
● 50 emplois et plus	1%



## EN CHF

● 1 à 4 emplois	25%
● 5 à 9 emplois	27%
● 10 à 49 emplois	45%
● 50 emplois et plus	3%

# COMPTE D'EXPLOITATION

	2019	2018
<b>PRODUITS</b>		
Produits résultant du cautionnement	309'401.00	254'000.00
Produits résultant du contentieux	6'929.80	8'391.80
Honoraires de gestion facturés à la CVCH	12'350.00	12'400.00
Honoraires de gestion facturés pour le FSI	0.00	14'000.00
Subvention de l'Etat de Vaud	340'000.00	370'000.00
Soutiens financiers FPV, FVE et CVCI	16'500.00	31'500.00
Autres produits	0.00	0.00
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>685'180.80</b>	<b>690'291.80</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges de personnel	-449'637.06	-568'202.00
Autres charges d'exploitation	-121'915.28	-146'333.05
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-571'552.34</b>	<b>-714'535.05</b>
Amortissements	-3'396.00	-2'783.60
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS ET ÉLÉMENTS FINANCIERS (EBIT)</b>	<b>110'232.46</b>	<b>-27'026.85</b>
Charges financières	-6'937.34	968.35
Charges exceptionnelles	-95'390.00	0.00
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>	<b>7'905.12</b>	<b>-26'058.50</b>



# BILAN



ACTIF	31.12.2019	31.12.2018
<b>Actif circulant</b>		
Liquidités	385'559.00	363'633.74
Cautionnement romand c/c	60'300.00	65'749.75
CVCH c/c	0.00	0.00
Impôt anticipé à récupérer	2'152.50	12'203.85
Actifs transitoires	53'858.95	112'442.60
	<b>501'870.45</b>	<b>554'029.94</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
Immobilisations financières	4'699'346.84	4'644'662.00
Immobilisations corporelles	8'000.00	10'000.00
	<b>4'707'346.84</b>	<b>4'654'662.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5'209'217.29</b>	<b>5'208'691.94</b>

PASSIF	31.12.2019	31.12.2018
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		
Dettes à court terme	19'409.48	16'740.95
Passifs de régularisation	9'910.00	6'498.30
Provisions à court terme	17'000.00	0.00
	<b>46'319.48</b>	<b>23'239.25</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	2'615'770.00	2'646'230.00
Réserve libre	2'300'000.00	2'300'000.00
Réserve légale issue du bénéfice	247'127.81	239'222.69
	<b>5'162'897.81</b>	<b>5'185'452.69</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5'209'217.29</b>	<b>5'208'691.94</b>

# RÉPARTITION DU CAPITAL



SOCIÉTAIRES	CHF
État de Vaud	2'000'000.00
Associations professionnelles	90'550.00
Assurances	3'960.00
Communes	39'290.00
Fiduciaires	12'090.00
Autres sociétaires	469'880.00
<b>CAPITAL SOCIAL AU 31.12.2019</b>	<b>2'615'770.00</b>

# ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE

2019

2018

## Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

## Immobilisations corporelles

Les actifs immobilisés corporels sont comptabilisés au coût d'acquisition. Ils sont amortis sur une durée maximum de 4 ans depuis l'exercice 2019 (auparavant, amortis sur 3 ans).

## Immobilisations financières

Les principes suivants ont été utilisés dans les comptes annuels :

«Les obligations en francs suisses sont évaluées à leur valeur nominale. Les autres titres sont évalués à leur valeur boursière. Si la valeur boursière est supérieure à la valeur historique, une provision d'un montant égal à la différence entre la valeur boursière et la valeur historique est constituée au passif du bilan».

## Nombre de collaborateurs

Fourchette des emplois à plein temps en moyenne annuelle

Jusqu'à 10 emplois à plein temps

×

×

## Participations directes

### Cautionnement romand, société coopérative

BUT Cautionner des crédits d'exploitation ou d'investissement en faveur de petites et moyennes entreprises, personnes physiques ou morales, pour leur permettre de créer, reprendre ou développer une entreprise créant ou maintenant des emplois sur le territoire des cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel et Genève. Par ce biais, la société favorise les intérêts économiques de ses membres en contribuant à renforcer le développement des PME dans les cantons concernés.

Total des parts sociales détenues (CHF)	4'499'000.00	4'499'000.00
---	--------------	--------------

Dettes envers des institutions de prévoyance (CHF)	1'425.00	5'302.30
--	----------	----------

## Explications relatives aux postes extraordinaires ou hors période du compte de résultat

Frais de personnel extraordinaires suite au changement de directeur (CHF)	95'390.00	0.00
---	-----------	------

## Événements postérieurs à la date de clôture

Au moment de l'approbation de ces comptes 2019, la Suisse fait face à la pandémie Covid-19 qui freine fortement les activités du pays.

La CVC s'efforce de poursuivre sa mission dans le respect des prescriptions émises par l'OFSP.

# RAPPORT



## Rapport de l'Organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des Associés de la Coopérative Vaudoise De Promotion Du Cautionnement CVC - Pully

En notre qualité d'Organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de la Coopérative Vaudoise de Promotion Du Cautionnement CVC pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de notre contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Lausanne, le 18 mars 2020

OZY/FTS/adr

INTERMANDAT SA Société Fiduciaire



Olivier ZYSSET  
Expert-réviseur agréé ASR  
Réviseur responsable



Frédéric TSCHUMY  
Expert-réviseur agréé ASR

# BÉNÉFICIAIRES 2019



**Moutarlier**  
LES ARTISANS DU GOÛT



**al sacco**  
2 clics et c'est bon!

**31**  
RESTO & BAR



**KAVO**  
VINS & TERROIRS



**AUBERGE DE LA POSTE**  
CHEZ ENZO & CINZIA BUFFARINI



Boucherie - Charcuterie  
**C.A. Tâche N. Monnard**  
www.boucherietachemonnard.ch

**B2BCherry**  
Be cherry. Besharing

**prediggo**  
eBusiness, only smarter

**BEARTSON**  
TECHNOLOGY-SOLUTIONS

**WIZ TEAM**

**legacy**  
HEALTHCARE

**PHYSIO7**

**MTB**  
CENTRE MÉDICAL  
TERRE-BONNE

**EPSN**



Beaugreg'arts S.A. Architecture pédagogique

**JUMPARK.CH**  
Trampolines Indoor - Yverdonville-Bains

**MOTION LAB**

**LET'S SPORT**

**ULTIMESCAPE**

**Raoul Sport**  
Nyon



**WITH LOVE**  
Boutique

**EGEN**  
TEXTILE CARE

**Impact**  
Equipements Sàrl

**Lombois SA**

**MENUISERIE G. RECUPERO**  
SUCCESSION ALBANO FERNANDES MARQUES

**MF PARQUETS SARL**

**CERAMJOUX SARL**  
MATHÏSE FÉDÉRALE  
CARRELAGES, POÊLES & CHEMINÉES

**GIL CUISINE**

**ELTON**  
CUISINES

**Gillard Services**  
Appareils ménagers

**ELECTROMENAGER SA**

**BIMH SA**

**Nicolas Bulliard**  
Entreprise forestière

**RM JARDINAGE**  
taille-entretien-maçonnerie-dallage  
RICARDO MOREIRA

**ROYAL Bloom**

**Helvetiatech Sàrl**  
Installations sanitaires - chauffage

**MAMIE SAJ**

**Débouchetuyaux SA**  
«Entretien de vos canalisations»

**CanalOtop**

**OUVRAGES METALLIQUES SA**

**PROJACIER SA**

**RF Services**

**HUBERT BALLY**  
DÉBARDAGE - TERRASSEMENT

**TRANS PACHE**

**CORNU**  
Garage  
- Voiture  
- Moto  
- Agricole  
- Camion

**Garage DS AUTOS SERVICES**

**RED ZONE**

